

CHÍNH SÁCH QUẢN TRỊ PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOVERNANCE POLICY

Chúng tôi đặc biệt quan tâm đến quản trị doanh nghiệp, liên quan đến cách thức ESG được dẫn dắt và thúc đẩy tại Coteccons. Công tác quản trị tập trung vào thúc đẩy các biện pháp tích cực từ phía lãnh đạo Công ty nhằm đáp ứng kỳ vọng của các bên liên quan, xem xét và tôn trọng các quyền của cổ đông, cũng như tạo điều kiện cho các hoạt động kiểm soát nội bộ với mục đích thúc đẩy tính minh bạch và trách nhiệm giải trình của ban lãnh đạo cũng như toàn thể các thành viên của Công ty.

We are particularly interested in corporate governance, regarding how ESG is led and driven at Coteccons. Governance focuses on promoting positive measures from the Company's leadership to meet stakeholder expectations, consider and respect shareholders' rights, as well as facilitate business activities, internal control activities with the aim of promoting transparency and accountability of management as well as all members of the Company.

Để thực hiện được các mục tiêu trên, chúng tôi thực hiện một số bước để tạo ra cách tiếp cận có hệ thống đối với quản trị ESG trong Coteccons.

To achieve the above objectives, we take several steps to create a systematic approach to ESG governance in Coteccons.

1. Cam kết từ ban lãnh đạo cấp cao/ Commitment from top management:

Chúng tôi cam kết với sự hỗ trợ tích cực và rõ ràng của ban lãnh đạo công ty đối với việc tuân thủ ESG. Cam kết của ban lãnh đạo cấp cao nhất liên quan đến sự hiểu biết sâu sắc về lợi ích của ESG, sẵn sàng đầu tư nguồn lực và nỗ lực vào các sáng kiến ESG, đồng nghĩa với việc ESG được tích hợp vào tất cả các khía cạnh của chiến lược, hoạt động và văn hóa của Công ty. Điều này thể hiện trong các nội dung phát triển các chính sách và quy trình ESG, xây dựng cơ chế khuyến khích thực thi các mục tiêu ESG và thúc đẩy nhân viên kết hợp thực hành ESG vào công việc hàng ngày của họ.

We commit with active and visible support of the company leadership toward ESG compliance. Top management commitment involves a deep understanding of the benefit of ESG, a willingness to invest resources and effort into ESG initiatives, meaning that ESG considerations are integrated into all aspects of the company's strategy, operations, and culture. This includes developing ESG policies and procedures, aligning incentive structures with ESG goals, and encouraging employees to incorporate ESG considerations into their daily work.

2. Thiết lập các mục tiêu ESG/ Establish ESG objectives

Coteccons xác định theo đuổi 17 mục tiêu Phát triển bền vững (17 SDGs) và các mục tiêu bền vững khác tương ứng với ngành xây dựng. Chúng tôi tham vấn với các bên liên quan, bao gồm nhân viên, khách hàng, nhà đầu tư, nhà cung cấp, các cơ quan quản lý nhà nước, các tổ chức phi chính phủ và cộng đồng dân cư... để làm rõ chi tiết loại mục tiêu nào phù hợp với kỳ vọng và ưu tiên của họ. Dựa trên những điều này, chúng tôi xác định các chỉ số hiệu suất chính (KPI) và chỉ số ESG được sử dụng để theo dõi tiến độ thực hành ESG của chúng tôi.

We pursue the 17 SGD and other sustainability objectives which are most suit to construction industry. We will involve consultation with stakeholders, including employees, customers, investors,



suppliers, governmental and non-governmental partners and communities etc. to clarify in details which types of objectives that are aligned with their expectations and priorities. Based on these, we identify the key performance indicators (KPIs) and ESG indexes that will be used to track progress of our ESG performance.

KPI cung cấp cho chúng tôi phép đo định lượng về hiệu suất của chúng tôi trong các lĩnh vực như tiêu thụ năng lượng, lượng khí thải carbon và giảm chất thải. Các chỉ số ESG cung cấp đánh giá toàn diện về hiệu suất ESG của chúng tôi, dựa trên một bộ tiêu chí được xác định trước.

KPIs provide us with a quantitative measurement of our performance in areas such as energy consumption, carbon emissions, and waste reduction. ESG indexes provide a comprehensive assessment of our ESG performance, based on a set of predetermined criteria.

Bằng cách thường xuyên theo dõi hiệu suất ESG bằng cách sử dụng KPI và chỉ số ESG, chúng tôi có thể xác định các lĩnh vực cần cải thiện và theo dõi tiến trình hướng tới việc đạt được các mục tiêu bền vững của mình. Điều này giúp chúng tôi đảm bảo rằng các hoạt động của chúng tôi phù hợp với các giá trị của Công ty trong việc thúc đẩy tính bền vững về môi trường và trách nhiệm xã hội.

By regularly monitoring our ESG performance using KPIs and ESG indexes, we can identify areas for improvement and track our progress towards achieving our sustainability goals. This helps us to ensure that our operations are aligned with Coteccons's values of promoting environmental sustainability and social responsibility.

3. Xác định vai trò và trách nhiệm/ Define roles and responsibilities

Để đảm trách vai trò thực thi ESG tại công ty, bộ máy quản trị ESG bao gồm các tổ chức phụ trách được thành lập từ trên xuống với vai trò và trách nhiệm rõ ràng để đạt được các mục tiêu của ESG.

In order to enable our ESG execution, our ESG governance structure comprises relevant units from top level to bottom levels with clear roles and responsibilities for achieving the ESG objectives.

Trước hết, chúng tôi thành lập một tiểu ban ESG có thẩm quyền (đồng thời với tiểu ban Quản trị rủi ro) với những đại diện từ Ban lãnh đạo cấp cao và một tổ phụ trách thực hành ESG bao gồm những thành viên quản lý cấp trung từ các bộ phận chủ chốt trong Công ty.

First of all, a formal ESG sub-committee (together with the risk sub- committee) is established with senior management members and a dedicated ESG cross- functional team is assigned with mid-ranked managers from key departments in the Company.

Bộ máy quản trị ESG tại Coteccons sẽ được xem xét và điều chỉnh khi cần thiết để đảm bảo rằng tính hiệu quả và phù hợp. Việc này bao gồm xem xét thiết lập hay bổ sung các mục tiêu ESG mới, sửa đổi các chính sách và quy trình cũng như điều chỉnh hệ thống giám sát và báo cáo dựa trên các phản hồi và những thay đổi từ thực tiễn.

The ESG governance structure to be reviewed and adjusted as and when required to ensure that it remains effective and relevant. This may involve setting new ESG objectives, revising policies and procedures, and adjusting monitoring and reporting systems based on feedback and changing circumstances.



4. Phát triển các chính sách và thủ tục ESG/ Develop ESG policies and procedures:

Nhóm phụ trách thực hành ESG chịu trách nhiệm giới thiệu hoặc phát triển các chính sách và thủ tục hướng dẫn các hoạt động ESG của Công ty và đảm bảo tuân thủ một số quy định và tiêu chuẩn quốc gia hoặc quốc tế có liên quan, đặc biệt áp dụng với ngành xây dựng.

The ESG cross-functional team is responsible to introduce/develop policies and procedures that guide the company's ESG activities and ensure compliance with relevant national and international regulations and standards, particularly applicable for construction industry.

Chúng tôi liên tục triển khai các hoạt động phổ biến, tuyên truyền và đào tạo các chính sách về quản lý môi trường, đạo đức kinh doanh, hành vi đạo đức và quản trị doanh nghiệp (chẳng hạn như Tuân thủ FCPA), Quyền bình đẳng & Chính sách phân biệt đối xử hoặc Chính sách quấy rối tình dục, v.v.

Accordingly, we continuously disseminate, promote and provide training of policies on environmental management, business conduct, ethical behavior, and corporate governance (such as FCPA Compliance), Equal Rights & Discrimination Policy or Sexual Harassment Policy etc.

5. Thu hút và thiết lập hệ sinh thái ESG trong hoạt động của Công ty/ Engage and establish ESG ecosystem within the Company operations

Hệ sinh thái ESG ở đây bao gồm tất cả các bên liên quan tham gia vào việc đánh giá và thực hiện các hoạt động ESG, bao gồm nhà đầu tư, đối tác, khách hàng, cơ quan quản lý, các tổ chức xếp hạng, nhóm vận động chính sách và các nhóm cộng đồng. Chúng tôi tương tác với các bên liên quan để tuyên truyền các mục tiêu ESG của công ty, lắng nghe phản hồi và xây dựng mối quan hệ dựa trên sự minh bạch và tin cậy.

Our ESG ecosystem encompasses all the stakeholders involved in the evaluation and implementation of ESG practices, including investors, partners, customers, regulators, rating agencies, advocacy groups, and community groups. We engage with stakeholders to communicate the company's ESG objectives, gather feedback, and build relationships based on transparency and trust.

Chúng tôi thường xuyên tổ chức các cuộc họp và tham vấn với các bên liên quan, báo cáo về hiệu quả hoạt động của ESG cũng như trả lời các mối quan tâm và thắc mắc của các bên liên quan.

We hold regular stakeholder consultations and meetings, reporting on ESG performance, and responding to stakeholder concerns and queries.

Đặc biệt, chúng tôi kêu gọi sự hợp tác trực tiếp (partnership) với các đối tác nhằm mục đích thúc đẩy mục tiêu kép là tăng cường các hoạt động kinh doanh cốt lõi của họ đồng thời đáp ứng các kết quả ESG; bởi vì Coteccons hiểu rằng việc ra quyết định đầu tư, hỗ trợ, phối hợp hoặc hợp tác đối với các đối tác có cam kết thực hành bền vững và quản trị tốt đang ngày càng trở nên quan trọng trong bối cảnh ứng phó với biến đổi khí hậu và thực hiện các mục tiêu phát triển bền vững.

Particularly, we call for direct collaboration with our business partners/ sub-contractors that aim to promote the twin goals of enhancing companies' core business activities while meeting ESG outcomes. Indeed, it has become an increasingly important consideration in investment decision-making, supporting, partnering or cooperating with companies that are committed to sustainable practices and good governance in response to climate change and SDGs.



6. Đảm bảo tính minh bạch và chính trực/ *Ensure transparency and integrity*

Tại Coteccons, chúng tôi tin rằng trung thực và chính trực là chìa khóa để thực hiện dự án hiệu quả và giá trị cốt lõi của con người Coteccons, đồng thời là yếu tố cần thiết để thay đổi văn hóa ngành xây dựng. Bằng cách đặt những giá trị này làm trọng tâm trong mọi việc chúng tôi làm, chúng tôi có thể xây dựng lòng tin và sự tin tưởng vào khả năng thực hiện các dự án thành công cho khách hàng.

At Coteccons, we believe that honesty and integrity key to effective project delivery and a core value of our people and, are essential to changing the culture of the construction industry. By placing these values at the heart of everything we do, we can build trust and confidence in our ability to deliver successful projects.

Chúng tôi tiến hành các hoạt động đào tạo thường xuyên và bắt buộc về đạo đức kinh doanh bao gồm cả các giá trị về sự chính trực. Hoạt động thường xuyên này giúp thay đổi văn hóa công ty của chúng tôi theo hướng tốt hơn và chúng tôi sẽ tiếp tục ưu tiên những giá trị này trong tương lai.

We carry our regular and mandatory training on business ethics including integrity values, which help to change our company culture for the better, and we will continue to prioritize these values in the future.

Chúng tôi đảm bảo rằng hoạt động ESG của công ty được báo cáo minh bạch cho các bên liên quan bằng cách thiết lập hệ thống giám sát và báo cáo cho phép Công ty theo dõi tiến độ thực hiện các mục tiêu ESG theo kế hoạch đã đề ra và báo cáo về các hoạt động ESG cho các bên liên quan.

We ensure that the company's ESG performance is transparently reported to stakeholders through monitoring and reporting systems that enable the company to track progress against its ESG objectives and the master plan, and report on its ESG performance to stakeholders.

Tính minh bạch của chúng tôi thể hiện ở những nỗ lực vận dụng và phát triển các công cụ thu thập và phân tích dữ liệu, xây dựng khung báo cáo ESG theo tiêu chuẩn, thực hiện nghiêm túc công tác kiểm toán định kỳ (bao gồm kiểm toán bên ngoài và kiểm toán nội bộ) và đánh giá thường xuyên. Chúng tôi công khai công bố các rủi ro cũng như cơ hội ESG đồng thời cùng với các bên liên quan tham gia giải quyết các vấn đề ESG.

Our transparency involves developing and implementing data collection and analysis tools, establishing reporting frameworks under relevant standards (such as GRI standards), and conducting regular (internal and external) audits and assessments. We openly disclose ESG risks and opportunities, and engaging with stakeholders on ESG issues.

Chúng tôi cam kết trách nhiệm giải trình ở cấp cao nhất, tuân thủ các chính sách và quy trình thẩm định trong đó có các hoạt động điều chỉnh và sửa chữa, đào tạo (lại), tăng cường sáng kiến và những cải cách cần thiết khác để đảm bảo ESG được thực thi và cải tiến liên tục trong Công ty.

We commit with clear management accountabilities at the top level, and comply to policies and due diligence procedures, comprising corrections actions; (re) training activities and other innovation and reform initiatives to ensure ESG compliance and continuous improvement in our Company.

7. Quản trị rủi ro trong lĩnh vực ESG/ *ESG risk management*

Coteccons đặc biệt quan tâm đến thực hiện các biện pháp quản lý rủi ro ESG hiệu quả để xác định và giảm thiểu rủi ro tiềm ẩn cũng như đảm bảo tính bền vững lâu dài của Công ty.



Implement effective ESG risk management practices to identify and mitigate potential risks and ensure long-term sustainability.

Quá trình bắt đầu với việc xác định các rủi ro liên quan đến môi trường, xã hội, quản trị về mặt tài chính, thẩm quyền, quy định, thực thi và các vấn đề khác. Sau khi xác định những rủi ro này, chúng tôi sẽ đánh giá khả năng xảy ra và tác động tiềm ẩn đối với Công ty. Công ty sau đó có thể phát triển và thực hiện các chiến lược để giảm thiểu rủi ro và liên tục theo dõi và xem xét hiệu quả của các giải pháp.

The process starts with identifying risks related to environmental, social, governance in terms of finance, authority, regulation, execution and other issues. After identifying these risks, we will assess their likelihood and potential impact on the company. The Company can then develop and implement strategies to mitigate the risks and continuously monitor and review their effectiveness.

Bằng cách thực hiện các biện pháp quản lý rủi ro hiệu quả về quản trị, môi trường, xã hội, Coteccons có thể đảm bảo hoạt động kinh doanh của mình một cách bền vững và có trách nhiệm đồng thời tạo dựng được niềm tin với các bên liên quan.

By implementing effective risk management practices, Coteccons can ensure our business in a sustainable and responsible manner while building trust with stakeholders.

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 02/06/2023

Tổng Giám Đốc

General Director



VÕ HOÀNG LÂM



BOD-PO.07

Tòa nhà Coteccons, 236/6 Điện Biên Phủ, Phường 17, Quận Bình Thạnh, TP.HCM, Việt Nam.

Tel: (+84.28)3514 2255 / 3514 2266 / Fax: (+84.28)3514 2277

Email: contact@coteccons.vn Web: www.coteccons.vn

